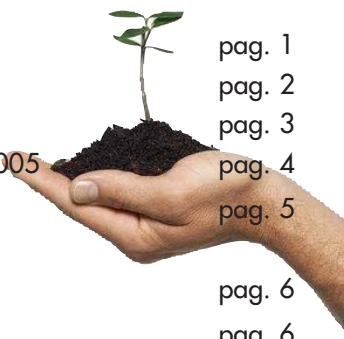


### INDICE

Capitali... pazienti di Giovanni Acquati	pag. 1
I numeri di Mag2Finance al 30 Settembre 2005	pag. 2
Finanziamenti da Giugno a Settembre 2005	pag. 3
Situazione economica e previsione di bilancio 2005	pag. 4
Strategie, azioni e organizzazione in Mag2	pag. 5
Le date dei prossimi consigli di amministrazione e dell'assemblea di Dicembre 2005.	pag. 6
Le iniziative di Otromodo	pag. 6



### CAPITALI... PAZIENTI!

Come sapete ormai tutti sono al mio ultimo anno di mandato: l'assemblea di Aprile del 2006 eleggerà un nuovo consiglio di amministrazione ed un nuovo presidente.

Ho deciso di rinnovare il mandato, anche in quest'ultimo anno, per facilitare la fase di passaggio e renderla meno traumatica per tutti; credo sia opportuno nell'attuale momento di difficoltà, data la responsabilità che comunque ho avuto nei 25 lunghi ed entusiasmanti anni passati, dare ancora il mio contributo. Abbiamo avuto due assemblee dei soci a inizio anno piene di tensioni, ma sono finite con una maggioranza a favore di una logica scelta di continuità. Nonostante dunque una partecipazione che noi speravamo superiore, è emerso che la maggior parte dei soci crede ancora nel progetto Mag2. Il progetto Mag2 è intatto come senso, valore, storia, motivazioni e scelte di investimento. La cooperativa Mag2 è più che mai importante e viva (insieme a Banca Etica, con la quale le relazioni sono sempre ottime, e a tutto il mondo Mag). Alcuni consiglieri si sono presi più responsabilità insieme alle due collaboratrici attuali molto attente, motivate e attive.

Vi sono però oggi sul tappeto due questioni che, per certi versi, ma non automaticamente, possono essere l'una conseguenza dell'altra: a) un problema finanziario legato ai crediti che faticano a rientrare nei tempi stabiliti; b) una

certa sfiducia che si è insinuata nei soci e che ha generato da una parte un aumento percentuale delle richieste di prelevamento e dall'altra la diminuzione della sottoscrizione di nuove adesioni.

La sfiducia è certamente la questione più delicata. Sappiamo tutti infatti che per una società finanziaria, ma anche per la banca più solida, quando si innesca il meccanismo sfiduciario e i clienti chiedono il rimborso dei capitali investiti in essa, è veramente difficile evitare il fallimento. In Mag2 voi soci avete investito del capitale sociale, ovvero capitale di rischio, per cui statutariamente il rimborso delle quote sociali è possibile solo dopo una valutazione del consiglio di amministrazione del bilancio annuale soprattutto riguardo alle perdite e ai mancati rientri dei finanziamenti. Per fortuna non constatiamo una rincorsa a chiedere le dimissioni, anche perché stiamo lavorando duramente per andare oltre tale momento, come potrete vedere già da questo bollettino.

L'idea, ossia il progetto Mag2, dunque, è ancora forte ed intatto; voi soci per la maggior parte, e per fortuna, siete sufficientemente saggi e avete fatto scelte molto precise e motivate, badando soprattutto ai valori e principi che la sostengono. E anche se una delle discussioni calde delle assemblee passate era la trasparenza, possiamo dire che questa in sostanza non è mai mancata, perché chiunque poteva e può conoscere sempre in ogni momento ciò

che avviene in Mag2.

E' indubbio però che oggi siamo in una situazione delicata per via dei crediti che rientrano con difficoltà, creandoci ovvii problemi di liquidità. Per il momento, onde evitare di fermare la nostra volontà di continuare a svolgere il nostro servizio finanziario abbiamo chiesto una disponibilità in Banca Etica che ci è stata concessa.

I motivi e i fondamenti storici della nostra azione, riportati anche su statuto e regolamento, non sono mai stati modificati: da una parte abbiamo sempre scelto di finanziare progetti che non erano in grado di ottenere credito dal mercato finanziario tradizionale perché non in possesso di garanzie, prendendoci ovviamente tutti i rischi; dall'altra abbiamo definito che nulla sarebbe stato messo in contenzioso se si mantenevano aperte relazioni e contatti diretti col soggetto finanziato. I nostri finanziamenti dunque, per scelta, sono sempre stati ad alto rischio e abbiamo finora sopperito con accantonamenti annuali a copertura di pochi mancati rientri. Per far fronte alla mancanza di garanzie abbiamo sempre detto che era indispensabile una forte conoscenza e fiducia nel soggetto finanziato: ciò, per fortuna, è effettivamente la realtà di gran parte dei finanziamenti (e per questo non abbiamo contenzio-



### RACCOLTA E-MAIL

Per rendere la comunicazione più efficiente e anche meno costosa, vi preghiamo di comunicarci la vostra e-mail all'indirizzo [magfin@tiscali.it](mailto:magfin@tiscali.it).

so) che ci rientrano con difficoltà. Conosciamo dunque bene le persone finanziate, le incontriamo con regolarità, ma ora, data forse anche la situazione economica generale non certo florida, sono ancora più in difficoltà e rischiamo di doverci trovare nella situazione di dover mettere addirittura a perdita parte di questi crediti.

La situazione è comunque ben presente e monitorata, chiunque volesse conoscere tali situazioni e le persone che le conducono, come anche eventualmente dare una mano per aiutarle a migliorare prestazioni o fatturato, è ben accetto e ciò favorirebbe di conseguenza anche noi. Il rientro dei nostri capitali non l'abbiamo mai accelerato preferendo lasciare tempo e favorendo la continuità lavorativa, per un'altra nostra scelta storica operativa interna che è nel contempo filosofia d'azione, metodo operativo e, credo, nostro vero valore aggiunto. Siamo però oggi arrivati ad un momento di cambiamento della nostra metodologia d'azione, intervenire con più forza, perché è ancora fresca la lacerazione delle precedenti assemblee che ha causato, tra l'altro, la diminuzione della raccolta di nuovi capitali.

Le scelte che ci aspettano dovranno comunque essere sempre legate a una parola chiave che, come si può dedurre da quanto detto sopra, è sempre stato un altro filo conduttore della nostra azione e che, in una tale situazione, ha ancora più valore e importanza: la PAZIENZA!

Avendo noi scelto di fare in prevalenza certi tipi di finanziamento, bisognava essere pazienti e privilegiare l'attenzione verso i finanziati. Pazienza la dovete avere dunque anche voi soci qualora aveste bisogno del vostro capitale, perché il nostro metodo non è quello di una banca che mette subito in mora e in contenzioso. Pazienza perché il primo obiettivo è privilegiare le relazioni, la continuità dell'attività, la salvaguardia dei posti di lavoro dei soggetti

finanziati. La pazienza non ha un termine, un limite preciso se non quello che il Consiglio, voi soci, in quanto possessori di capitale di rischio e unici a poter decidere, determinerete in assemblea.

Pazienza non è ovviamente farsi prendere in giro o mostrarsi deboli ed indecisi (dobbiamo ammettere che alcuni purtroppo hanno sfruttato a loro favore questa nostra strategia operativa, ma qualche errore è sempre da mettere in conto). Pazienti dunque devono essere anche i vostri capitali.

Di fronte a richieste di recesso e di fronte a momenti di difficoltà di liquidità vi chiederemo perciò di concordare tempi e modi del rimborso; vi chiederemo di non prelevare tutto e lasciare almeno un 20% da rimborsare in tempi successivi; vi chiederemo per capire i motivi della vostra scelta.

Pazienza è perciò anche prendersi energie e tempo per venirci a incontrare, capire qual è la situazione, conoscere bene i problemi e come li stiamo affrontando, portare proposte e suggerimenti.

Ci vuole pazienza anche per spiegare ad altri senso e valore di Mag2 per fare nuovi soci e su questo noi contiamo molto perché avere pazienza con noi vuol dire anche avere e dimostrare fiducia!

Per fortuna comunque il conto economico (che trovate nel bollettino) è positivo, ovvero ci sono utili, anche se ancora un po' bassi, ma si potranno aumentare solo dandoci nuove opportunità di investimento visto che le richieste non ci

mancano proprio.

In sintesi dunque stiamo affrontando il problema a diversi livelli.

Da una parte stiamo mettendo un po' alle strette i finanziati, fin dove potremo e riusciremo. Ciò ci porterà a proporre in assemblea degli abbattimenti di crediti in quanto di difficile esigibilità.

Dall'altra chiediamo a voi di evitare, se appena potete, di prelevare il vostro capitale di rischio in Mag2 permettendoci di conservare la liquidità e continuare ad effettuare finanziamenti. Anzi, proprio in questa fase, dove serve anche aumentare l'operatività per migliorare ulteriormente il nostro risultato economico, vi sollecitiamo ancora di più a essere attivi per trovare nuovi soci o aumentare la vostra quota. Sappiamo tutti che non è certamente il momento migliore, che non vi sono in questa fase utili da distribuire, ma contiamo sul fatto che per la gran parte di voi, forse tutti, investire in Mag2 non significa tanto badare al rendimento, bensì fare in modo che la parte del vostro denaro che decidete di investire in questo modo sia utile per finanziare chi altrimenti non saprebbe dove andare a ottenere credito.

Come vedete non ci siamo persi d'animo: dateci una mano anche Voi e la situazione difficile potrà essere superata con maggiore facilità e in minor tempo. Grazie a tutti e fatevi sentire per qualunque cosa. Siamo sempre a vostra disposizione.

*Giovanni Acquati  
Presidente di Mag2*

## I NUMERI DI MAG2 FINANCE AL 30 SETTEMBRE 2005

<b>Numero soci:</b>	<b>1.183</b>
<b>Totale capitale sociale:</b>	<b>€ 2.946.477,66</b>
<b>Tot. finanziamenti effettuati:</b>	<b>€ 2.307.684,19</b>
<b>di cui per rimborso quote:</b>	<b>€ 331.208,45</b>

NB: i dati riportati nel prospetto tengono conto solo parzialmente delle richieste di recesso pervenute nel 2004 e da eseguire entro i 6 mesi successivi alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio 2004, che si è tenuta il 14 Maggio 2005. I dati che comunicheremo con il prossimo bollettino saranno aggiornati.

## FINANZIAMENTI EROGATI DAL 1 GIUGNO AL 30 SETTEMBRE 2005

### Finanziamenti alle cooperative, organizzazioni o associazioni:

Ass. Punto Zero – 25.000 Euro  
Vedi ampia descrizione in seguito

Legambiente Seregno – 15.000 Euro  
Vedi ampia descrizione in seguito

Spazio Xpò – 10.000 Euro  
Finanziato già in tre altre occasioni, Spazio Xpò organizza insieme all'associazione Xpò tutti gli anni l'evento culturale: "I giardini di Xpò". L'associazione ha trasferito la sua sede e si occuperà di noleggiare lo spazio polivalente preso in affitto a coloro che vogliono organizzare iniziative artistiche (scenografie, prove teatrali, riprese televisive,...); inoltre diventerà la sede del coordinamento di un network di luoghi già esistenti in Milano da mettere a disposizione di artisti e operatori del settore. Il finanziamento coprirà le spese del trasferimento.

Ass. Overlook – 2.300 Euro  
Piccola ma attiva associazione culturale, che si occupa di cinema e specificatamente di organizzazione di festival, rassegne e workshop. Già finanziata da Mag2 nel 2004 con un contributo prontamente saldato, attualmente ha in corso due diversi progetti per i quali ha richiesto il finanziamento: ORTA FILM FESTIVAL (rassegna cinematografica) a Luglio 2005 e "LA STRADA DEI SOGNI" progetto promosso dall'unione dei comuni del Cusio, con l'incarico per l'associazione Overlook di realizzare un sito web dedicato al cinema e televisioni di frontiera.

In accordo con la convenzione con l'ARCI di Milano abbiamo finanziato:

Ass. La Freccia - 5.000 Euro  
Il circolo ARCI La Freccia già finanziato da Mag2 nel 2002 ha richiesto il finanziamento per migliorare la sua struttura e per ampliare i suoi locali.

Arci Metissage - 17.000 Euro  
Metissage è un'associazione di promozione culturale e sociale, formata da ragazze e ragazzi tra i 20 e i 30 anni.

Metissage, il circolo culturale ARCI, in via Borsieri 2 nel quartiere dell'isola, ha un nome che significa incontro di culture, inteso proprio come scambio. Queste due parole riassumono il progetto Metissage che avrà un bar "atipico" che venderà anche prodotti del commercio equo e solidale, una piccola biblioteca, una banca del tempo, un centro servizi per studenti, il cercalloggio, corsi di lingua.

### Microcredito a singoli per la microimpresa:

In collaborazione con il Comune di Vimodrone all'interno del progetto PEL (progetto enti locali):

R.B. - 28.000 Euro  
R.B., vive a Vimodrone, nella provincia milanese; ha frequentato un corso promosso da Mag2Finance e a Ottobre aprirà la cucina del Tao, un ristoro vegetariano e biologico accolto positivamente dalle istituzioni locali perché valorizzerà il territorio e contribuirà a diffondere una nuova cultura alimentare.

In collaborazione con il Comune di Seregno all'interno del progetto PEL (progetto enti locali):

B. N. - 20.000 Euro  
In signor N. di origine senegalese gestisce da ormai 4 anni un call center a Seregno; è una persona stimata e positivamente giudicata oltre che rappresentante dell'Associazione Senegalesi Brianza. Ha frequentato il corso e ha richiesto un finanziamento per avviare un'altra attività di somministrazione al pubblico di cibi (in particolare kebab) e bevande, vendita al dettaglio di prodotti alimentari multietnici preconfezionati con uno spazio limitato per il consumo sul posto.

### Microcredito a singoli per situa- zioni di emergenza:

Con la convenzione Tetto per tutti di Vimercate abbiamo erogato un finanziamento a:

A.M.R. I. - 1.050 Euro  
La signora di Vimercate a causa di un periodo di disoccupazione si è trovata con 4 rate scadute del mutuo da pagare. La banca le ha promesso di non procede-

re legalmente al recupero del credito solamente se avesse rimborsato almeno due rate delle quattro rate scadute.

In collaborazione con il progetto Siloe della Caritas Ambrosiana è stato erogato un finanziamento a:

A.G.T.O - 2.500 Euro  
La famiglia richiedente è in Italia con permesso di soggiorno per asilo politico. Dopo un periodo presso i centri di accoglienza comunali il nucleo è stato accolto presso la Casa delle Famiglie a Milano. La richiesta di prestito nasce dall'esigenza di acquistare un PC per permettere al figlio maggiore che frequenta ingegneria presso il Politecnico di studiare e di esercitarsi nella materie che richiedono applicazioni informatiche.

Una socia di Almaterra (associazione interculturale di Torino) ha beneficiato del seguente credito di emergenza.

S.A. - 5.000 Euro  
E' socia di Almaterra da diversi anni, gestisce alcuni progetti dell'associazione ed è responsabile del consultorio giuridico e membro del comitato per il microcredito. Ha richiesto il finanziamento per riorganizzare lo studio da avvocato.

In collaborazione con l'associazione Atomi (Torino):

Ass. Diafa Al Maghreb - 3.000 Euro  
Diafa al Maghreb è un'associazione di mediazione interculturale di Torino, nata nel 1987, che sviluppa progetti di sostegno ai minori maghrebini e d'integrazione nel tessuto sociale italiano operando nell'educazione alla legalità e dell'inserimento sostenendo le famiglie nella formazione della seconda generazione di immigrati. Il finanziamento richiesto servirà per il pagamento dell'assicurazione di un furgone a 7 posti adibito a sede itinerante di accoglienza.

J. A. - 5.000 Euro  
Conosce l'associazione Diafa Al Maghreb da circa due anni e lavora come capo turno in una ditta di verniciatura profilati in provincia di Torino. Ha richiesto il finanziamento per sostenere alcune spese familiari a cui non riesce a far fronte e per acquisire un posto fisso in un mercato rionale, dove lavorerà il sabato mattina.

N.M.K. - 4.100 Euro

Il signor M. è stato presentato all'associazione Atomi direttamente da Don Gallo, parroco storico di San Salvario. Il Sig. M., dipendente FIAT per 7 anni, ha richiesto il finanziamento per l'acquisto di un furgone, con il quale svolgere l'attività di corriere, e il pagamento dell'assicurazione per furto e incendio.

## ASSOCIAZIONE PUNTO ZERO

L'associazione nasce dall'esperienza di alcuni giovani volontari che fin dal 1995 operano all'interno del carcere minorile Beccaria per gestire coi giovani detenuti un laboratorio teatrale nonché di formazione tecnica (macchinisti, tecnici di suono e luci, sartoria, trucco, ecc.) coinvolgendo una cinquantina di ragazzi, così da creare anche delle professionalità utili una volta usciti dal carcere. Nell'aprile 2005 il Ministero della

Giustizia, dipartimento di giustizia minorile, ha coinvolto l'associazione in un progetto Equal, denominato, I.P.M. (Istituti Penali Minorili) di Scena, finalizzato alla promozione, negli IPM di Milano, Bologna e Palermo, della cultura dell'apprendimento e alla crescita delle competenze professionali dei minori attraverso la realizzazione di interventi formativi legati ai mestieri del teatro (macchinista, realizzatore-scenotecnico, tecnico del suono, illuminotecnica, multimedialità e immagine, sartoria teatrale, trucco cine/teatrale). Il finanziamento richiesto ha lo scopo di coprire le spese iniziali che verranno rimborsate dai fondi Equal a rendicontazione avvenuta.

## LEGAMBIENTE SEREGNO

Si tratta di un circolo di Legambiente sorto nel 2003 a Seregno quale onlus

impegnata nella tutela e valorizzazione dell'ambiente della natura. Tra le diverse attività in corso, la più importante è la "filiera del biologico", progetto che tratta diversi aspetti della filiera di produzione, vendita e divulgazione dell'agricoltura biologica. Fulcro del progetto è la realizzazione di un orto e di una serra; inoltre si organizzano laboratori, corsi per le scuole, mercatini biologici. Il progetto nato nel Luglio 2003 è in corso di realizzazione; è stato preparato il terreno; si è costruita la serra e da dicembre 2004 sono iniziati i corsi. Al progetto partecipano il Comune di Seregno, che ha messo a disposizione gratuitamente un'area del parco per realizzare l'orto e la serra, la Fondazione Cariplo, che ha deliberato un contributo a fondo perduto. Il finanziamento di Mag2 servirà a pagare i collaboratori del progetto (circa 10 persone).

## SITUAZIONE ECONOMICA E PREVISIONI DI BILANCIO 2005

Costi			
	30/06/2005	31/12/2005	Budget 2005
<b>Commissioni passive</b>	<b>3.027</b>	<b>9.050</b>	<b>7.050</b>
<b>Costi personale</b>	<b>956</b>	<b>23.456</b>	<b>8.181</b>
Note spese e buoni pasto	3.056	5.900	5.700
Telefono	2.510	5.000	4.500
Viaggi e trasferte	1.845	4.000	4.000
Consulenti vari	3.890	6.600	2.600
Compenso sindaci	3.150	6.300	6.300
Collaborazioni	18.161	22.161	40.000
Altri costi	4.013	9.350	9.932
<b>Costi per servizi</b>	<b>36.625</b>	<b>59.311</b>	<b>73.032</b>
<b>Costi Beni terzi - Noleggi</b>	<b>260</b>	<b>1.000</b>	<b>1.500</b>
Ammortamenti	3.672	7.350	7.350
Svalutazione crediti att.circ.	-	-	-
<b>Rettifiche val. su imm.imm.e mat.</b>	<b>3.672</b>	<b>7.350</b>	<b>7.350</b>
Iva indebitabile	1.583	4.500	6.000
Imposte & tasse	548	548	550
Cancellaria & stampati	1.999	4.000	4.940
Contributi e quote assoc.	4.402	5.060	4.438
Altri oneri diversi di gest.	6.486	7.943	7.693
<b>Oneri div. di gestione</b>	<b>15.018</b>	<b>22.050</b>	<b>23.621</b>
<b>Costi progetto Equal</b>	<b>12.152</b>	<b>50.168</b>	<b>-</b>
<b>Oneri straordinari</b>	<b>1.033</b>	<b>1.033</b>	<b>-</b>
<b>Acc.to f.do rischi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Imposte d'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Costi totali</b>	<b>72.743</b>	<b>173.420</b>	<b>120.733</b>
<b>Utile/Perdite</b>	<b>12.430</b>	<b>19.054</b>	<b>19.472</b>

Ricavi			
	30/06/2005	31/12/2005	Budget 2005
<b>Interessi attivi</b>	<b>55.200</b>	<b>113.000</b>	<b>115.000</b>
<b>Commissioni attive</b>	<b>170</b>	<b>300</b>	<b>200</b>
<b>Dividendi</b>	<b>5.100</b>	<b>10.200</b>	<b>10.000</b>
Spese di istruttoria	2.925	5.000	6.500
Altri proventi	879	1.305	1.005
Contributi Equal	12.152	50.168	-
Affitti Attivi	3.748	7.500	7.500
<b>Altri prov. di gestione</b>	<b>19.703</b>	<b>63.973</b>	<b>15.005</b>
<b>Proventi straordinari (sopravv. attive)</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>-</b>
<b>Ricavi totali</b>	<b>85.173</b>	<b>192.473</b>	<b>140.205</b>

**LO SCHEMA PRESENTA I DATI AL 30/06/2005 A CONSUNTIVO, LA PROIEZIONE DI QUESTI DATI AL 31/12/2005 E IL BUDGET 2005 CONTENENTE LE PREVISIONI DI BILANCIO FORMULATE NEL 2004 PER L'ANNO SUCCESSIVO.**

**NOTE AL CONTO ECONOMICO PRECONSUNTIVO 2005:**

**Commissioni Passive:** include Interessi passivi per il mutuo del Fabbricato e quelli per l'utilizzo del fido di 250.000 euro accordatoci da Banca Etica.

**Costi del personale:** include i costi e contributi di una dipendente in maternità per 9 mesi e successivo rientro a costo pieno, l'assunzione a partire da luglio di un'altra dipendente.

**Collaborazioni:** sono registrati i costi di una collaboratrice per 6 mesi (poi assunta) e un'altra collaboratrice per 9 mesi.

**Consulenti vari:** include consulenza notarile per euro 1.200 e consulenze per assistenza contabile e societaria per circa 5.000

**Altri costi per servizi:** include principalmente spese condominiali per euro 3.000, spese per pulizie uffici per euro 2.000, spese per elaborazione dati dallo studio paghe per euro 1.000 e altri costi per euro 3.350

**Contributi associativi:** include quote associative a Associazione Finanza Etica, INAISE, European Microfinance Network e i contributi versati semestralmente sulla raccolta capitale ai comprensori di Lilliput Milano e Pavia.

**Altri oneri diversi di gestione:** include principalmente costi per valori bollati (per invio bollettino) per euro 4.000, spese varie per 2.200, abbonamenti per euro 700.

**Interessi attivi:** gli importi indicati sia nel consuntivo al 30/06/2005 che nel preconsuntivo sono stati calcolati extra-contabilmente, essendo il 31/12/2005 il momento in cui effettivamente vengono fatturati. Tali interessi sono stati calcolati anche su alcuni finanziamenti il cui rientro è lento ma monitorato in particolare tali interessi sono stati indicati, per prudenza, al netto di circa 16.000 euro di interessi ritenuti di difficile incasso. Non è stato invece indicato alcun importo quale accantonamento a fondo rischi, in quanto tale decisione dovrà essere presa sulla base delle risultanze del bilancio di fine anno in considerazione dei rientri fino a quella data.

**Dividendi:** si riferiscono a dividendi incassati dalla partecipazione Gut Edizioni.

**Affitti Attivi:** Affitto di locali Mag 2 a Save The Children  
**Progetto Equal "Nuovi Stili di Vita":** nel budget 2005 tale voce non era stata indicata per mancanza di dati attendibili i contributi indicati corrispondono per importi alle voci di costo già sostenute e a quelli inclusi nel preventivo di spesa del progetto Equal stesso previsti per il 2° semestre.

Tutti i Soci sono invitati a partecipare a un incontro su:

## STRATEGIE, AZIONI e ORGANIZZAZIONE IN MAG2

Dopo 25 anni di attività, a distanza di 6 anni dall'inizio dell'operatività di Banca Etica, alla vigilia di un cambiamento importante che coinvolge la figura del presidente e anche dopo gli avvenimenti che hanno avuto conseguenze economiche e finanziarie non positive nel 2004, la cooperativa Mag2 vuole iniziare un percorso di riflessione sulle strategie future coinvolgendo i soci tutti e l'attuale consiglio di amministrazione. Questo percorso dovrebbe concludersi nell'Aprile 2006, durante l'assemblea elettiva.

In questi mesi, come più volte scritto anche su questo bollettino informativo, Mag2 sta affrontando una situazione difficile dal punto di vista finanziario ed economico. Accanto però a tutta una serie di quotidiane misure gestionali e organizzative che tendono a salvaguardare il capitale dei soci e i beneficiari dei nostri finanziamenti, abbiamo iniziato con alcuni soci e consiglieri ad affrontare un percorso strategico che potrebbe aiutarci ad arrivare ad aprile del prossimo anno con alcune proposte e indirizzi concreti per il nuovo CDA e il nuovo presidente. Vi proponiamo quindi di partecipare ed essere protagonisti di questo percorso in due modi possibili:

**1.** leggere le linee guida qui sotto riportate e inviarci il prima possibile (meglio una settimana prima del 2 Novembre) vostre osservazioni, integrazioni e commenti. Potete inviarli in sede via posta o via mail all'indirizzo: [aiolfi@mag2.it](mailto:aiolfi@mag2.it);

**2.** partecipare all'incontro che si terrà Mercoledì 2 Novembre alle 18.30 presso "Otromodo", a Milano in via Durazzo 5 (MM Udine), dove cercheremo di mettere assieme le osservazioni nate da questo documento e di stabilire delle priorità strategiche per Mag2.

Crediamo che la partecipazione all'incontro del 2 Novembre e la vostra collaborazione in questo percorso sia un elemento fondamentale per pianificare i prossimi passi della nostra cooperativa e crediamo anche che sia il momento giusto e opportuno per rendere concrete le indicazioni proposte dai soci nelle ultime assemblee e per costruire uno spazio di confronto con chi ha voglia di impegnarsi e di spendere un po' del proprio tempo in Mag2.

### Linee guida per iniziare a riflettere sulle strategie in MAG2

Qualsiasi riflessione su Mag2 e sulle prossime strategie deve necessariamente prendere avvio dall'analisi del nostro scopo e oggetto sociale. Come soci di Mag2 dobbiamo domandarci se i fini statutari hanno ancora una validità oppure se occorrono delle modifiche sostanziali.

#### ART. 4. (Scopo sociale)

Scopo della Cooperativa è sostenere attraverso l'attività finanziaria, lo sviluppo di società costituite principalmente in forma di Cooperativa od Associazione che operano in settori ad alto valore etico nei campi del sociale, della solidarietà, dell'ecologia e dell'ambiente, ovvero verso quei progetti che si ispirino all'autogestione e dunque prestano particolare attenzione alla qualità dei contenuti e dei metodi operativi, per offrire a tutti pari opportunità, diritti e risorse. Si colloca nel grande settore dell'Economia Sociale e non profit e si pone come ulteriore obiettivo l'ampia collaborazione a livello Europeo ed Internazionale su programmi transnazionali di ogni genere inerenti lo scopo di cui sopra.

#### ART.5. (Oggetto)

Oggetto sociale è dunque il seguente:

- Effettuare, col capitale raccolto e a favore delle società di cui allo scopo sociale, operazioni di finanziamento sotto qualsiasi forma, con esclusione tassativa delle operazioni di rilascio di garanzie, fidejussioni e simili, nonché delle operazioni di raccolta di depositi sociali tra il pubblico e di ogni altra operazione riservata in via esclusiva ad istituzioni bancarie ed assicurative;
- Assistere i soci nelle loro operazioni finanziarie e patrimoniali sia per la ricerca di risorse sia per il migliore impiego delle stesse;
- Assumere interessenze e partecipazioni in società cooperative e non, altre associazioni o entità di varia natura che operino in armonia con lo scopo di cui sopra;
- Partecipare alla nascita ed allo sviluppo di altre iniziative finanziarie che si pongano gli stessi fini, giungendo anche a forme di collaborazione o di promozione di un circuito a livello nazionale ed extra nazionale;

e) Stipulare con le entità oggetto dei nostri interventi particolari accordi al fine dell'ottenimento di particolari condizioni vantaggiose sull'acquisizione di beni e servizi da offrire ai nostri soci.

Potrà inoltre, per il raggiungimento dell'oggetto sociale ed in via non prevalente, svolgere qualunque altra attività, connessa ed affine a quelle elencate nonché compiere le operazioni mobiliari, immobiliari e finanziarie consentite dalla legge, con l'esclusione tassativa del rilascio di garanzie, fidejussioni e simili. Con delibera del Consiglio di Amministrazione potrà aderire agli organismi di rappresentanza del movimento cooperativo ed ai suoi organismi periferici.

Premessa la riflessione sulle componenti statutarie del nostro agire, è importante articolare il percorso strategico appena iniziato attorno a tre direttrici in qualche modo distinte ma anche complementari.

Distingueremo quindi tre assi di dibattito: asse strategico, asse delle attività e, infine, l'asse organizzativo. Nell'analisi di ciascuna componente sono evidenti alcuni nodi da approfondire che danno una direzione allo sviluppo futuro di Mag2.

In questa fase della vita della cooperativa è importante che Mag2 non rimanga da sola ma si avvalga della rete di relazioni di cui fa parte ed è per questo che il percorso sulle strategie si svilupperà in maniera aperta e partecipata.

### STRATEGIE

**1.** Mag2 ha una base sociale attualmente composta da 1.200 soci, persone singole o organizzazioni, che detengono piccole o grandi quote di capitale sociale. La partecipazione dei singoli all'attività di Mag2 è limitata a un centinaio di persone che con modalità diverse si sentono partecipi dell'attività della cooperativa. Meno importante e meno presente è il contributo delle organizzazioni e delle cooperative sia finanziate che vicine all'economia solidale. Patrizio Monticelli, consigliere di Mag2, in una lettera pubblicata sul bollettino suggerisce una Mag diversa che lasci uno spazio significativo alle organizzazioni territoriali del terzo settore (ARCI, Lilliput, ACF,...) che in maniera prevalente potrebbero trovare in Mag2 il loro strumento finanziario. Quale

base sociale vogliamo coinvolgere nello sviluppo futuro di Mag2?

**2.** Quale è la dimensione equilibrata tra capitale sociale, numero di soci e validità delle relazioni che può essere gestita da Mag2? Le mag, per la loro storia e missione, agiscono a livello locale? Che tipo di crescita ha senso oggi e con che finalità? Ha senso crescere ancora?

**3.** Nella nostro agire quotidiano in Mag2 la fiducia è una componente fondamentale? Quali sono le motivazioni e le azioni strategiche da attuare per mantenere e accrescere la fiducia dei soci? Quale delega è ancora possibile in Mag2? Quale relazione tra delega e partecipazione?

**4.** Nella situazione economica e finanziaria di questi anni sempre di più, soprattutto dopo la nascita e il rafforzamento di Banca Etica, è emerso il carattere di alto rischio dei finanziamenti di Mag2 e delle conseguenti difficoltà di ripagamento. L'ambito della nostra attività finanziaria è proprio quello del finanziamento ad alto rischio, senza garanzie patrimoniali. Come viene comunicato ciò ai soci? Come viene recepito e accettato dai soci? E' possibile costruire relazioni significative nel contesto urbano di Milano?

**5.** Quale è l'opportuna definizione dei nostri finanziati? Non bancabili, cooperative con cui abbiamo una forte condivisione, soggetti che si rivolgono a noi per una precisa scelta etica...

**6.** L'attività di Mag2 si inserisce in un contesto di economia solidale che cerca di lavorare in rete. Che ruolo abbiamo in questa rete? Quale visione in particolare confrontiamo con gli altri attori della finanza etica: le mag e banca etica. Queste reti come aiutano Mag2 e noi come aiutiamo le reti?

#### AZIONI

**1.** In questi anni abbiamo finanziato prevalentemente attori del terzo settore. Ha senso la divisione rigida profit -no profit nella nostra attività di raccolta e di impiego? Quali altre definizioni possiamo cercare per chi lavora con noi: coloro che valorizzano il territorio? Coloro che non vogliono abbandonare i territori marginalizzati?

**2.** Dopo 6 anni di sperimentazione, quale bilancio dell'attività di microcredito agli individui per creare nuove microimprese o per necessità urgenti con valore sociale possiamo tracciare? finanziare gli individui e in particolare il microcredito per la microimpresa è ancora un obiettivo strategico di Mag2?

**3.** Conseguentemente alla questione sopra esposta: in quali ambiti Mag2 si deve prevalentemente impegnare in termini qualitativi e quantitativi? E' possibile fare un discorso di quote destinate alle diverse attività finanziarie?

**4.** TERRITORIO: quale presenza territoriale per Mag2 a Milano città, provincia, in Lombardia e anche al di fuori della nostra regione?

**5.** Su quali strumenti di partecipazione, di rete, di coinvolgimento dei soci pensiamo di investire? Che significato hanno oggi i comprensori (geografici, tematici, etc.)?

**6.** Conseguentemente alla tipologia di relazioni, è necessario attuare un diverso monitoraggio e una valutazione di impatto sociale dei finanziamenti erogati?

**7.** In quali progetti ha senso che Mag2 sia coinvolta al di fuori della normale attività finanziaria (progetti europei tipo equal, etc.)?

**8.** L'aspetto della consulenza e dell'accompagnamento è fondamentale soprattutto nel microcredito. Come garantiamo ai progetti che finanziamo questo accompagnamento?

**9.** Agemi, che prospettiva avrà? Come società autonoma? Come divisione di Mag2?

#### ORGANIZZAZIONE

**1.** Storicamente Mag2 ha sempre

avuto una gestione centralizzata nel Presidente. Il lavoro di sintesi e di comunicazione era svolto fino al 1992 dalla figura del presidente. Verso quale organizzazione è opportuno muoversi? Come valorizzare chi ha voglia di impegnarsi per la Mag2 e come creare una struttura che rappresenti tutti i diversi livelli? Quale delega e quale rappresentanza? Quale diversa partecipazione ipotizzare per la struttura operativa storicamente separata dal CdA?

**2.** Quale organo operativo immaginiamo possa essere di congiunzione tra CDA e operativo: comitato esecutivo, direttore, il presidente...

**3.** Quale struttura e quali competenze vorremmo operative in Mag2?

#### ASSEMBLEA DI DICEMBRE E DATE DEI PROSSIMI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE

Carissimi soci, cogliamo l'occasione per segnalarvi che come richiesto nell'ultima assemblea dei soci, il 17 Dicembre 2005 si terrà la prossima assemblea; nel prossimo bollettino troverete la convocazione ufficiale. Inoltre vi segnaliamo le date dei prossimi consigli di amministrazione che come ben sapete sono aperti a tutti i soci. Il CDA si terranno nei giorni: **18 Ottobre; 15 Novembre e 13 Dicembre.**

## LABORATORIO DI ECONOMIA SOLIDALE

# otrabirra!

otromodo 

un altro modo di gustare, conoscere e fare la birra

#### Programma:

Sabato 22/10

Ore 19.30 "Gli Artigiani della Birra": menù speciale e degustazione delle birre dei microbirrifici lombardi al Ristorante-pizzeria Aretè in via Ratti al Parco Trenno (prenotazione tel. 02 48205174)

Mercoledì 26/10

Ore 21.00 Le birre del Commercio Equosolidale, con Diego Negro (Liberomondo) al Chicobar di via Ollearo, 5 (tel. 02 39257078)

Sabato 5/11

Ore 15.00 A tutta birra! Dimostrazione di autoproduzione, per imparare a fare la birra a otromodo. Incontro con i microbirrifici alle ore 18.

E inoltre esposizione e degustazione dei prodotti dei microbirrifici presso la sede di otromodo (aperta mercoledì e sabato, ore 10-18)

otromodo: via Durazzo 5, 20134 Milano tel. 02 2150945  
www.otromodo.it info@otromodo.it